
DIPLOMADO
“PLANIFICACIÓN OPERACIONAL POLICIAL ONU-OTAN”

INTRODUCCIÓN

Para alcanzar eficazmente un fin u objetivo deseado es necesario establecer un esquema ordenado y coherente: este es el proceso de toma de decisiones que conducirá a los planes más adecuados.

Las operaciones son el resultado de un proceso de planificación. Estas operaciones policiales, además del componente policial, existen el componente militar y el componente civil y se llamarán operaciones conjuntas o de apoyo y tendrán la denominación de planificación operacional y la planificación táctica se desarrollará dentro de cada componente.

Las operaciones, también a nivel táctico, nunca deben ser improvisadas. La concepción de la maniobra y las órdenes asociadas que debe ejecutar el personal policial son el resultado de un análisis metódico de diferentes factores que conducen a una decisión que siempre estará en consonancia con el nivel operacional y estratégico y sujeta al imperio de la ley y coherente con las directrices y órdenes de nivel estratégico y operacional.

Este diplomado proporciona a la componente policial y a su personal el conocimiento y la comprensión de los esquemas de planificación operacional y táctica, con el fin de permitirle adoptar las decisiones adecuadas en la planificación de una operación policial mediante un proceso de toma de decisiones coherente y estandarizado.

El éxito de las operaciones depende de que los jefes y su personal subordinado (Plana Mayor) comprendan y empleen un proceso común y exhaustivo de planificación y toma de decisiones.

DIRIGIDO A

El Diplomado está dirigido a personal de las Fuerzas Armadas y Orden y Seguridad Pública interesados en adquirir sólidos conocimientos del Proceso de Toma de Decisiones y Planificación operacional Policial.

OBJETIVO DEL DIPLOMADO

Formar profesionales en la elaboración de planes y establecer órdenes para llevar a cabo operaciones policiales eficaces a nivel táctico y operacional, mediante el análisis sistemático de la información y las consideraciones tácticas antes de una acción u operación policial.

OBJETIVOS ESPECÍFICOS

1. Identificar las fases del Proceso de Planificación Operacional, en orden a:
 - a. Recolectar la información pertinente.
 - b. Realizar un análisis de la situación y hacer las consideraciones pertinentes en base a la mejor relación riesgo/eficacia y nivel mínimo en el uso de la fuerza.
 - c. Identificar las prioridades
 - d. Identificar un curso de acción coherente;
 - e. Traducir el curso de acción seleccionado en un plan en línea con la orientación, planes y órdenes estratégicas y operacionales, y respetando las funciones y tareas encomendadas a los demás componentes y actores.
2. Comprender la contribución de los oficiales de Plana Mayor o Estado Mayor al proceso de planificación.

3. Comprender la autoridad, la estructura de mando y control y relaciones de mando en diferentes acciones u operaciones policiales.
4. Comprender el arte operacional.
5. Organizar e identificar las tareas de los integrantes de una Plana Mayor.
6. Conducir la planificación de contingencia y emergencias.

ESTRUCTURA DEL PROGRAMA

Este Diplomado está estructurado en cinco módulos interdependientes y un sexto que será un ejercicio de gabinete de planificación. Todos ellos, se llevarán a cabo mediante la metodología e-learning asincrónico.

EVALUACIÓN

Requisitos de aprobación del Diplomado: Aprobar cada módulo con nota mínima de aprobación: 5.0.

MALLA CURRICULAR

MÓDULO I: PROCESO DE TOMA DE DECISIONES		
Nº	LECCIONES	Horas
1.1	Niveles de autoridad y conducción	04
1.2	Mando y Control	08
1.3	Proceso de toma de decisiones	06
1.4	Ciclo de Boyd	04
	Prueba N°1	
	Total módulo 1	22
MÓDULO II: ORGANIZACIÓN Y TRABAJO DE PLANAS MAYORES		
2.1	Organización de una Plana Mayor	04
2.2	Procedimientos básicos de personal en una Plana Mayor	04
2.3	Rutinas del personal	04
2.4	Informes	06

2.5	Conducción de las operaciones	06
	Prueba N°2	
	Total módulo 2	24
MÓDULO III: EL ARTE OPERACIONAL		
3.1	El arte operacional	04
3.2	Diseño operacional	06
3.3	Marco conceptual	06
3.4	Elementos del diseño operacional	08
	Prueba N° 3	
	Total módulo 3	24
MÓDULO IV: PROCESO DE PLANIFICACIÓN OPERACIONAL ONU y OTAN		
4.1	Proceso de Planificación ONU 4.1.1 Análisis del ambiente operacional 4.1.2 Análisis de la misión 4.1.3 Desarrollo de los cursos de acción 4.1.4 Análisis del curso de acción, comparación y selección 4.1.5 Decisión y producción de la orden de operaciones	50
4.2	Proceso de planificación OTAN 4.2.1 Introducción 4.2.2 Proceso de planificación de operaciones 4.2.3 Etapa I Iniciación, Etapa II Orientación y Guía de Planificación del Comandante (GPC) 4.2.4 Etapa III Desarrollo del Concepto 4.2.5 Etapa III CONOPS 4.2.6 Etapa IV Desarrollo del Plan 4.2.7 Etapa V Revisión de la Planificación	64
4.3	Apreciación rápida	06
	Prueba N°4	
	Total módulo 4	120
MÓDULO V: PLANIFICACIÓN POR FUNCIONES		
5.1	Planificación Personal	06
5.2	Planificación de Inteligencia	06
5.3	Planificación de Logística	08

5.4	Planificación de Operaciones de Información	06
5.5	Planificación CIMIC	06
	Prueba N° 5	
	Total módulo 5	30
MÓDULO VI: JUEGO DE GABINETE DE PLANIFICACIÓN		
4.1	Trabajo individual de planificación operacional policial (evaluado)	30
	Total módulo 6	30
	Total horas del diplomado	250